

# 从“自己富”到“集体富”

## ——“亏本”村支书的四笔账

特约记者 江开军 通讯员 刘雍林

5年前,若问这个村是什么光景,老辈人唉声叹气,撂下一句“散班子”。

这不是自嘲,是深深的无奈。

2021年,随县新街镇刘家岗村有本账,让人一看心凉:村集体负债320万元,头上还顶着“软弱涣散村”的帽子。

2025年,这本账被彻底改写:村集体新增资产超400万元,年创收突破110万元,还捧回了“集体经济贡献突出村”的奖牌。

短短5年,从“散班子”到“领头羊”,刘家岗村的乾坤是如何扭转的?村民们的回答出奇一致:“是从李书记那笔‘亏本买卖’开始的。”

他们口中的李书记,叫李波。

**第一笔:舍利取义的“长远账”**

在接手这个“烂摊子”之前,李波是村里公认的能人。退伍后,他跑运输、开商店、办工厂,名下6间门市部生意红火,一年进账几十万元。

然而,自家的风光与村集体的窘迫,形成了鲜明的对比。2021年,镇里把村党支部书记的担子交给他时,村集体穷得连办公经费都掏不出。

“村里和自家生意两头顾,哪头都不好。”上任伊始,李波做了一个让全村人瞠目结舌的决定:他关停了个人名下所有门店,注销了营业执照,连跑运输的3台车也一并卖了。粗略一算,一年少挣20多万元。

更让人看不懂的还在后头。村里办供销社没场地,他把自家6间门面租给村里用,合同约定的每年1.5万元租金,至今分文未取;村里没钱进货,他二话不说,以个人名义贷款53万元,把货架塞得满满当当。

在旁人眼里,这是“赔本赚吆喝”。但在李波心里,这是一笔长远账:“个人退一步,集体才能进步百步。”

正是这“退一步”,让他店面改造而成的村

级供销社,成了村集体造血的“干细胞”。如今,这里已吸纳93户村民入股,累计盈利50万元。

**第二笔:敢于碰硬的“公平账”**

村子要发展,家底得先清。刘家岗村坐拥3100亩山场,本是座“绿色银行”,却因管理混乱,长期被200多户村民私占,瘦木丛生,矛盾交织。六七年里,历任干部都绕着走,都怕撞了这个“马蜂窝”。

“党员干部都占着,凭什么让老百姓信服?”李波不信这个邪。2022年,他把突破口选在了“自己人”身上。从村干部和党员亲属开始,一把尺子量到底,挨家挨户讲政策、谈党性。

凭着一股退役军人的硬气,这块最硬的“骨头”被啃了下来——3100亩山场的经营收益权全部收归集体。

收回来的不仅是山,更是民心。村里随即组织集中清理瘦木,第一笔就为集体创收40万元。这笔钱全部铺在村民脚下的路上:3.5公里通组公路得以硬化,雨天出门,村民们再也不用深一脚浅一脚。

老党员王清发感慨道:“这个书记!治了树的病,更治了人的‘心病’!这一仗,打出了公平,也立下了规矩。”

**第三笔:点土成金的“增值账”**

和许多村一样,刘家岗也面临着青壮年外流、土地撂荒的困境。74岁的吴爱洲曾望着荒废的农田叹气:“种了一辈子地,这么好的地咋就荒了?”

老人的叹息,像针一样扎在李波心上。2022年春,借着全县“三资”清理的东风,李波带着村集体打起了土地的主意。他牵头整合抛荒地,收回机动地、流转农户地,硬是拼凑出千亩连片基地,成立了种植公司。

地有了,水是命脉。他带着村民,修好了废弃

20年的泵站,整修了12口堰塘。

当年,800亩粮食作物和200亩果树落了地。到2025年,千亩基地已积累300多万元的固定资产,村里还建起了农事服务中心,旋耕机、无人机、烘干机一应俱全。

最让村民们记忆犹新的,是去年秋收那场罕见的连阴雨。眼看稻谷就要霉变,村集体的烘干机昼夜轰鸣。粮农头一回在连阴雨里睡上了安稳觉:“要不是村里有这‘大家伙’,一年又白干了!”

从单纯种植到延伸服务,一条农事服务链雏形初现。千亩荒地,不仅长出了真金白银,更重燃了村民们对土地的信心。

**第四笔:清风正气的“人心账”**

“一个全心为民的好支书,胜过千万投资。”村民刘爱洲的这句话,道出了全村人的心声。

李波上任5年,刘家岗村有个响当当的指标:零上访。这不是堵群众嘴的结果,而是敞开了议事的大门。党务、村务、财务定期张榜,大事小情都是班子集体商量着办,都由村民代表民主表决。

风气变了,人心齐了。年轻干部腾威,一个在家没干过农活的小伙子,大热天为村集体搬运水果,累到中暑晕倒,却没有一句怨言。

班子团结干事,群众自然信服。村里新装的320盏路灯,照亮的不仅是村道,更是千群之间那条信任的通道。

从负债320万到年入110万,从软弱涣散到战斗堡垒,李波用5年时间践行了一个朴素的道理:乡村振兴,带头人最关键,他舍掉的是个人的“小利”,算赢的却是集体的“大账”、长远的“发展账”和深厚的“民心账”。

这份取舍之间,映照出的,正是一名基层共产党员最纯粹的初心与本色。

### 乡村经纬

贾家湾村

## 深耕生态治理 建设宜居和美乡村

随州日报讯(通讯员唐楼霞)随县三里岗镇贾家湾村将生态环境保护作为立村之本,把绿色发展理念融入乡村建设全过程,绘就出宜居宜业的和美乡村新图景。

多年来,村“两委”高站位谋划环境治理,将人居环境整治与乡村长效发展紧密结合,构建系统化、常态化管护体系。村“两委”班子率先垂范,细化责任、划定全域管护区域,定期开展专项整治,重点清理村内主次干道、房前屋后、田间沟渠的杂物垃圾,整治污水乱排等问题;同时完善环卫设施,增设垃圾分类桶,搭建清运站点,配备专职保洁人员,实现垃圾日产日清,让整洁成为村庄常态。

为让环保理念深入人心,村“两委”通过公告栏海报、乡村大喇叭、入户宣讲等多种形式,普及生态保护和垃圾分类知识,传递绿色文明理念,引导村民将守护环境内化为自觉行动,让文明乡风与生态美景相融共生。

在村“两委”引领下,村民自发摒弃陋习,精心打理房前屋后,栽花植草,将小院打造成精致园圃;闲暇时主动维护公共环境,随手捡拾垃圾、清理杂草,人人争当生态家园建设者,形成爱护环境的文明风尚。

如今的贾家湾村,远山叠翠、道路整洁,绿植繁茂、民居错落,田间沟渠清澈、空气清新,四季景致各异、美不胜收,处处洋溢着宁静祥和的田园气息。

贾家湾村“两委”以责任担当深耕生态建设,全体村民以真心热爱守护家园。该村厚植生态底色、涵养乡村气韵,在绿色发展路上稳步前行,用青山绿水绘就出一幅生态优美、乡风文明、宜居宜业的美和乡村画卷。

星模村

## 从“软弱涣散”迈向“振兴示范”

随州日报讯(通讯员尚勇、刘雍林、张卓)暮春时节,走进随县尚市镇星模村,新修通村公路平坦宽阔,村民们在田间地头劳作繁忙,村容村貌焕然一新,一幅和美乡村新画卷徐徐展开。

“如今路通心齐,村子大变样!”老党员李绍国的感慨,道出这个小村庄一年来的深刻变迁。

此前,星模村一度被列为软弱涣散村,发展一度受阻。给钱给物,不如建个好支部。市、县组织部门精准把脉,乡镇党委牵头整改,包村干部入户摸排后备力量,返乡退役军人、年轻党员王吉军被纳入视野。在组织支持与乡亲和期盼下,王吉军高票当选村党支部书记,迅速成为村“两委”骨干,涣散的班子重新凝聚,战斗力显著提升。

立规矩方能聚民心。村里制定议事决策与三务公开细则,把“四议两公开”细化为流程图,村民代表会议定时召开,村务财务每月公开、线上同步更新,“四议两公开”执行率从不足30%提升到100%,村务在阳光下运行,群众心里亮堂、信任回归。

班子强、规矩立,发展与民生同步提速。村里3.6公里主干道年久失修,制约出行与产业发展。县里将道路升级为民生工程,整合资金25万元推进改造,3个月建成水泥路,打通群众出行与农产品外运通道。

路通百业兴。星模村流转3200亩耕地发展大棚茄子,利用2300亩林地建设光伏项目,入股县级特色产业,引进企业开展“青年鸭”托管代养。2025年村经营性收入突破200万元,带动15户村民就近就业,人均年增收5000元以上。

从软弱涣散到凝心聚力,从管理混乱到规范有序,星模村以党建强基、以制度固本,以产业兴村、以民生暖心,实现精彩蝶变,为乡村振兴注入强劲动能。

贯庄村

## 人居环境整治提升见实效

随州日报讯(特约记者晓枝、通讯员李龙翔)近日,走进曾都区何店镇贯庄村,随安公路沿线石榴含苞,农家院落清爽整洁,商铺规范有序,一幅宜居宜业的乡村新景扑面而来。

去年以来,贯庄村深入开展“清洁家园攻坚月”行动,分类推进新老街区整治提升。新街修缮排水沟,改善了40多户群众的居住条件;老街村民投工投劳硬化便民小路,方便生产生活;50多户商铺主动配合整治,经营秩序焕然一新。

工作中,村“两委”干部包片联组,深入街巷庭院听民意、解难题,带头示范引领,带动群众主动参与,村容村貌持续提质,村民幸福感、获得感不断增强。

为推动环境整治常态长效,贯庄村创新推行“清洁积分制”,将庭院保洁、公共区域维护、垃圾分类等量化积分,定期公示、实物兑换,激发群众参与热情。村民自发组建“清洁小队”,每周开展集中清扫;常态化开展“星级庭院”评比,随机抽查、现场奖励,形成人人参与、共建共享的良好氛围。

据了解,何店镇以随安公路、汉十高速沿线为重点,将环境整治向背街小巷延伸,累计召开湾组会500余场次,开展“星级庭院”评比5974户,覆盖全镇60%以上常住户,评选最美湾组66个,以物质激励与精神表彰双轮驱动,持续擦亮乡村振兴美丽底色。

飞跃村

## 机械化育秧 助力春耕提质增效

随州日报讯(特约记者刘冬、通讯员高晓涵、张怡)近日,广水市李店镇飞跃村家鹏养殖专业合作社育秧基地内,秧苗长势翠绿盎然,机械化育秧生产线全速运转,春耕备耕现场一派繁忙景象。

每年3月底至5月底是水稻育秧关键期,今年该合作社预计可交付秧苗20万盘。以往依靠人工劳作,十余人每日仅能完成千余盘秧苗,产能有限。如今依托全自动育秧流水线,铺土、喷水、播种、覆土一体化作业,短短六秒便可完成一盘秧苗培育,每小时产能约七百盘,日产量稳定达到六千盘,育秧效率实现大幅提升。

机械化提速的同时,育秧流程更加科学精细。秧盘播种后统一控温催芽,保持15摄氏度以上恒温闷育两三天,待出苗整齐后,移入温控大棚培育六天左右,再转入露天场地炼苗,层层管护培育壮苗,保障秧苗抗病虫害、长势优良。目前,合作社已培育优质秧苗10万盘,春耕育秧任务稳步推进,完成过半。

过硬的秧苗品质与实惠定价,让合作社收获众多回头客。当地及周边乡镇、毗邻地区种植大户提前签约订购,仅长期固定订单就达12万盘。合作社薄利经营,统一规范定价,用心服务周边种植农户,持续稳固客源。

紧盯市场需求,合作社不断优化种植结构。在常规水稻品种之外,今年新增红糯3号糯稻育苗,丰富秧苗品类,契合特色种植发展趋势,当前糯稻秧苗订单已达1.5万盘。

春风拂面,秧苗青青。一批批健壮秧苗即将陆续外运移栽,扎根广袤田野,高效标准化育秧模式,有力保障粮食生产,为全年农业稳产丰收打下坚实基础。

### 乡村动态

## 珠宝山村激活乡村旅游新动能

通讯员 徐凡景 张扬

“上周末朋友带孩子来这里做客烤面包,玩得特别尽兴,我赶紧提前预约,今天专门带女儿从武汉赶过来,体验挖野菜的乐趣!”近日,曾都区洛阳镇珠宝山村热闹非凡,大批自驾游游客慕名而来,沉浸式感受乡野生活的独特魅力,周女士的话语里满是欢喜。

乡村柴窑面包工坊内,香气四溢,暖意升腾,主理人王洲脸上洋溢着忙碌的喜悦。“每到周末、节假日,预约就排得满满当当,我们凌晨3点就起床忙活,一天烤700个面包,依旧供不应求。”王洲笑着说。

王洲是随州本地人,在外从事烘焙行业20余年,得知村里正打造乡村旅游特色项目,当即决定返乡创业。自去年国庆开业后,这家乡村面包工坊迅速走红,营业额已突破30万元。

作为土生土长的随州人,王洲在外深耕烘焙行业20余年,当得知家乡珠宝山村正全力打造乡村旅游特色项目、大力扶持返乡创业时,他毅然放弃外地的发展机遇,决定返乡创业。自去年面包工坊正式开业以来迅速走红,成为乡村旅游的“网红打卡点”,截至目前营业额已突破30万元。

“上周末办DIY体验活动,屋里坐不下,我们在外面架起长桌。满院都是家长和孩子们的欢声笑语。”王洲坦言,从前一心只想外出打拼,如今镇村两级为返乡创业者搭建平台,提供场地和奖补政策,“在家门口创业,既有奔头更有底气。”

近年来,珠宝山村盘活闲置村小学、知青小院,联合专业运营团队,打造出乡村振兴创新创业孵化基地“青珞集·乡野生活实验室”,把闲置资源变成创业沃土。

为激活乡村创业活力,洛阳镇推出合伙人培育方案,按照单个业态最高50%的标准给予投资奖补。目前,青珞集已成功孵化乡村柴窑面包工坊、“玉见锦溪”非遗工作室、“青年视物局”新媒体运营培训等多个特色项目。

大学生王美佳在武汉工作两年后,选择回村打理茶工坊。“跟着长辈学种茶、制茶,既充实又舒心。”他说,乡村旅游带火了村子,年轻人回乡发展的机会越来越多。

参加完公益短视频培训后,王美佳又掌握了新技能,一边直播售卖自家种植的兰花,一边帮茶工坊做推广。“春茶即将上市,我们正筹备采茶、制茶、研学等活动。”

如今的珠宝山村,闲置资源“活”起来了,返乡人才“聚”起来了,特色产业“火”起来了,一幅以旅兴村、以业聚人、以才兴乡的乡村振兴画卷,正在这片沃土上徐徐展开。



↑近年来,随县高城镇前进村聚焦“小特产、大产业”的发展思路,把香椿种植作为村级特色富民产业重点培育,通过盘活闲置土地、规范种植管理、拓展采摘体验业态,不仅丰富了乡村产业业态,还有效带动了本村村民就近务工增收,切实把生态优势转化为产业优势、富民优势。(通讯员 张绪珍摄)



←近日,随县高城镇雷家祠村抢抓农时,村民们在田间集中栽种中药材射干,一株株幼苗扎根沃土,为乡村产业振兴播下新希望。(通讯员 万祥森摄)

### 狮子岗村:

## “赏花经济”促振兴

随州日报讯(通讯员陈焯)今春,广水市马坪镇狮子岗村千亩樱花吸引大批游客前来踏青赏花、拍照打卡,现场游人如织,春意盎然。

随着游客数量持续增长,狮子岗村以花海为依托,大力发展“赏花经济”,推动农文旅融合发展。周边农家乐、民宿、露营地客流量显著提升,游客在赏花观景之余,尽情体验乡村生活、品尝特色农家美食,乡村旅游热度持续攀升。

近年来,狮子岗村抢抓随州“一号公路”穿村而过的发展机遇,立足月光海西岸生态资源,高标准打造“弱水三千”文旅

景观,建成梅花、樱花、茶叶三大特色种植基地,不断完善旅游配套设施,走出一条生态美、产业兴、百姓富的发展之路。

村党支部书记王勇表示,将依托“一号旅游公路”和“市级明星村”建设契机,持续做精做细茶文旅产业,坚守绿色发展理念,把“荒山”变“金山”、“茶叶”变“金叶”,生态“颜值”变经济“产值”,让乡村美景转化为振兴动能,切实带动村民增收致富。

以花为媒,以旅兴村。如今的狮子岗村,凭借特色花海与完善服务,成为广水乡村旅游热门打卡地,“赏花经济”正成为助推乡村全面振兴的强劲动力。

乡村振兴专刊

主持人:王松 QQ:29953476  
设计:向红